



**ALMA LABORIS**  
Organismo Integrato per la Formazione Avanzata

# MASTER TRAINING LEAN MANAGEMENT



Poli Didattici di **Milano - Roma - Bologna - Napoli**

Edizione **NOVEMBRE 2015**



[www.almalaboris.com](http://www.almalaboris.com)

## FINALITÀ ED OBIETTIVI DEL MASTER

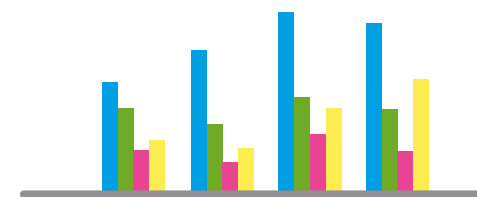
Il Master in **LEAN MANAGEMENT** persegue il fine di accrescere la professionalità dei Partecipanti, nell'ottica di approcciarsi in maniera adeguata ad ampi sbocchi occupazionali.

All'esito del percorso formativo, il Partecipante avrà competenze e conoscenze per:

- ↳ **Conoscere in maniera teorico-applicativa** la Lean organization ed il miglioramento Kaizen;
- ↳ **Imparare** quali sono gli strumenti principali per analizzare i flussi e razionalizzare l'impresa;
- ↳ **Comprendere** (teoria ed esercizi) la stesura della Value Stream Map come strumento di analisi Lean dei processi produttivi (Lean Production) e manageriali/organizzativi (Lean Management);
- ↳ **Imparare le tecniche principali per la organizzazione dei flussi**, per la efficienza nel posto di lavoro e come perseguire la perfezione;

Per raggiungere l'obiettivo, tutte le lezioni sono caratterizzate da una costante interazione tra il Docente ed i Partecipanti, attraverso l'analisi di case study, esercitazioni individuali e/o di gruppo, etc, che consentono di calarsi immediatamente nella realtà operativa.

Il materiale didattico (slides, dispense, etc) è approntato con la medesima finalità, per consentire dunque al Partecipante di acquisire le fondamentali nozioni oggetto del programma didattico con un approccio sempre "concreto", utile a coniugare il "**saper fare pratico**" con il "**sapere tecnico**".





## LE CARATTERISTICHE DEL MASTER

L'aumento della pressione competitiva dovuta all'abbattimento delle barriere geografiche, alla liberalizzazione, alla rapidissima innovazione, nello scenario di incertezza attuale in cui sono ancora evidenti segnali di crisi, è un dato di fatto con cui devono fare i conti le imprese.

Tali fattori stanno incidendo in maniera profonda sulle caratteristiche del contesto competitivo e sociale in cui le imprese si trovano ad operare: in un ambiente così caratterizzato elementi quali **Cliente, Qualità, Innovazione, Flessibilità, Produttività**, assumono un valore sempre più importante.

Infatti, un'organizzazione deve raggiungere l'eccellenza anche attraverso la riduzione dei costi totali, la diminuzione dei tempi di consegna, l'aumento della flessibilità, l'eliminazione degli sprechi, la riduzione degli scarti.

Per tali motivi è necessario far ricorso a nuovi modelli d'impresa in grado di far fronte a tale situazione con strumenti che consentano alle aziende di percepire e gestire i cambiamenti al fine di poter competere sul mercato globale in maniera proficua, gestendo i processi aziendali in modo più efficiente.

Master in **LEAN MANAGEMENT** si pone l'obiettivo di fornire ai partecipanti una presentazione introduttiva fondata su una significativa esperienza nell'implementazione della Lean Manufacturing come strategia di innovazione e competitività delle imprese: l'utilizzo di un modello integrato

Lean-Kaizen permette di ottenere imprese più snelle ed efficienti, orientate a creare "valore per il cliente", ed una forte riduzione dei costi, garantendo in tal modo una elevata competitività.

La realizzazione di un percorso formativo realmente di taglio concreto, e dunque di immediata applicazione nel mondo del lavoro, viene apprezzata anche dalle Aziende, prestigiose strutture nazionali e multinazionali, che aderiscono ai percorsi formativi di **ALMA LABORIS**, condividendone la struttura ed i contenuti.

A conferma dell'apprezzamento che il Master riceve dal mondo imprenditoriale, molte Aziende, che desiderano far crescere le competenze dei collaboratori, prevedono la partecipazione dei propri dipendenti, allo scopo di attribuirgli nozioni di carattere tecnico, a completamento e perfezionamento delle attività che vengono svolte quotidianamente.

A tal riguardo il taglio pratico del Master risponde proprio alla necessità di cui sopra: tutti i moduli dei Master sono trattati con una giusta alternanza tra premessa **"tecnica"** (che non va confusa con "teorica") e **casi pratici**, che intervallano le slides ed il materiale di riferimento, proprio per far cogliere immediatamente al Partecipante la piena rispondenza di quanto illustrato con la realtà lavorativa.

## I DESTINATARI

Il Master in **LEAN MANAGEMENT** si rivolge ai Professionisti, Consulenti, Manager, Imprenditori, Direttori di Stabilimento, Direttori e Responsabili di Produzione e Logistica, Ingegneri di Produzione, interessati ad acquisire competenze specialistiche di taglio tecnico ed economico, al fine di migliorare la propria posizione professionale.

La partecipazione al Master è estesa a quanti siano in possesso di Laurea di primo livello o di Laurea specialistica in discipline **tecnico scientifiche** o **economico-manageriali**.

In primis, dunque, Ingegneri, Architetti, Dottori in Scienze dell'Ambiente e Territorio; ma anche profili con percorsi di studio diversi che presentino caratteristiche curriculari e/o professionali coerenti con il percorso formativo.

L'offerta formativa è estesa anche ad Enti Pubblici ed Aziende che intendano attribuire ai propri dipendenti e collaboratori una maggiore e più specifica preparazione nella materia oggetto del Master.



## SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Sulla scorta anche delle competenze e conoscenze acquisite nel Master, i Lean Manager potranno proporsi:

- Ad Aziende strutturate che applicano o intendono applicare metodologie Lean;
- a Società di consulenza;
- nella funzione di Lean Manager all'interno di aziende con SGQ;
- quale Consulente di Lean Transformation;

## L'ORGANIZZAZIONE DIDATTICA

L'Organizzazione didattica del Master in “**LEAN MANAGEMENT**”. si articola in un intenso percorso che, attraverso il **LABORATORIO EXECUTIVE (7 Moduli, 8 Week-End in Aula)**, conduce all'integrale disamina di tutte le materie oggetto del Programma Formativo e alla comprensione delle dinamiche dei flussi aziendali.

In particolare:

### LABORATORIO EXECUTIVE:

**Taglio Pratico, Interazione, Case Study, Role Playing;**

il Programma Didattico viene esaminato con l'intervento di Professionisti di consolidata esperienza nel mondo della Consulenza del Lavoro e della Amministrazione del Personale, a cui si affiancano Manager d'azienda, Consulenti, e Titolari di primari studi che porteranno in aula la loro esperienza quotidiana: in questo modo, i Partecipanti vengono coinvolti direttamente nelle dinamiche aziendali, in una costante interazione.

Per poter seguire adeguatamente le lezioni e dunque apprendere al meglio il programma didattico, Alma Laboris provvede a consegnare ai Partecipanti il materiale didattico necessario ovvero slides, dispense di approfondimento e fac-simile di atti, contratti, procedure, etc, rilevanti nella gestione legale dell'Azienda.

Sono previsti **7 Moduli, analizzati in 8 week-end** (non tutti consecutivi), ideali per garantire la partecipazione anche a coloro che sono già impegnati in settimana ed intendono acquisire una formazione adeguata in tema di **LEAN MANAGEMENT**.

L'inizio del Master è previsto per il mese di **Novembre 2015** nei Poli Didattici di **MILANO, ROMA, BOLOGNA e NAPOLI**; le lezioni si svolgono dalle ore 9:30 alle 18:30, sulla base del seguente prospetto:

SEDE	LABORATORIO EXECUTIVE			
	NOVEMBRE	DICEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO
<b>MILANO:</b> Centro Congressi Cantoni, Via G. Cantoni n. 7	21, 22	05, 19, 20	09, 16, 30	13, 20
<b>ROMA:</b> Centro Congressi Cavour, Via Cavour n. 50/A	14, 15, 28	05, 06, 19	09, 16, 30	13
<b>BOLOGNA:</b> SAV Hotel, Via Parri n. 9	21, 22	05, 19, 20	09, 16, 30	13, 20
<b>NAPOLI:</b> Centro Congressi Tiempo, Centro Direzionale	14, 15, 28	05, 06, 19	09, 16, 30	13



## QUOTA DI PARTECIPAZIONE E AGEVOLAZIONI

La quota di partecipazione ordinaria è pari ad € 1.500,00 oltre Iva, (totale € 1.830,00).

### TEMPISTICHE DI PAGAMENTO

Saldo I <sup>a</sup> rata	€ 750,00 oltre IVA = € 915,00	Contestualmente all'iscrizione
Saldo II <sup>a</sup> rata	€ 750,00 oltre IVA = € 915,00	Entro il 15/12/2015

**Per Società, Aziende, Enti, Pubblica Amministrazione:** che desiderino iscrivere i propri collaboratori/dipendenti al master è prevista una procedura di iscrizione diretta semplificata nonché una quota di iscrizione ridotta per iscrizioni multiple.

**Modalità di Iscrizione:** Compilare la scheda allegata ed inviarla al fax **081 0112180** oppure, in alternativa, a **master@almalaboris.com**

## I DOCENTI

Per garantire il massimo contributo formativo ai Partecipanti, ALMA LABORIS dedica la massima attenzione alla composizione della Faculty del Master.

A tal fine, l'Organismo intesse rapporti collaborativi con Professionisti di consolidata esperienza nel settore energetico, a cui si possono affiancano Manager d'Azienda, Consulenti e Titolari di primarie società di consulenza che porteranno in aula la loro esperienza quotidiana.

L'intero Corpo Docenti è selezionato proprio per illustrare ai partecipanti, attraverso casi pratici ed esercitazioni, il modo migliore per affrontare la realtà lavorativa.

La Faculty del Master "**LEAN MANAGEMENT**" è composta, tra gli altri, da:

## TITOLI RILASCIATI

Al termine del Training Master in "**LEAN MANAGEMENT**" ai Partecipanti in regola con la posizione amministrativa e che abbiano frequentato almeno il 80% delle ore totali di programmazione verrà rilasciato il

DIPLOMA DI MASTER IN

**LEAN MANAGEMENT**

## PROGRAMMA DIDATTICO

**MODULO 1: INTRODUZIONE AI CONCETTI LEAN**

**MODULO 2: STANDARD E PERFORMANCE**

**MODULO 3: FLESSIBILITA' DELLE RISORSE**

**MODULO 4: METODOLOGIE E TECNICHE DEL LEAN MANAGEMENT**

**MODULO 5: LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO**

**MODULO 6: ELIMINAZIONE DEGLI SPRECHI**

**MODULO 7: APPLICAZIONI E SIMULAZIONI**



**ALMA LABORIS**

Organismo Integrato per la Formazione Avanzata





**ALMA LABORIS**

Organismo Integrato per la Formazione Avanzata

Via Nazionale, 45 - 84016 Pagani (SA)

Tel. / Pbx: 081.5157300 081.916897

Fax. 081.0112180

[www.almalaboris.com](http://www.almalaboris.com) - [info@almalaboris.com](mailto:info@almalaboris.com)

Partita IVA 04460740659

**SCHEDA D'ISCRIZIONE MASTER TRAINING  
LEAN MANAGEMENT  
EDIZIONE NOVEMBRE 2015**

**SEDE PRESCELTA:**
 MILANO  ROMA  BOLOGNA  NAPOLI
**DATI PERSONALI DEL PARTECIPANTE**

NOME e COGNOME:.....  
 LUOGO e DATA DI NASCITA:.....  
 RESIDENTE IN:.....  
 VIA:.....  
 PROV:..... CAP:.....  
 TELEFONO :.....  
 FAX:.....  
 CODICE FISCALE:.....  
 PARTITA IVA:.....  
 TITOLO DI STUDIO:.....  
 E-MAIL:.....

**DATI PER LA FATTURAZIONE (SE DIVERSI DAL PARTECIPANTE)**

NOME e COGNOME:.....  
 RAGIONE/ DENOMINAZIONE SOCIALE:.....  
 P. IVA / C. F.:.....  
 INDIRIZZO:.....  
 CAP:..... CITTA':..... PROV:.....  
 E-MAIL PER COMUNICAZIONI:.....

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE E MODALITA' DI PAGAMENTO****QUOTA DI PARTECIPAZIONE AL MASTER**

€ 1.500,00 oltre Iva = Totale € 1.830,00 (milleottocentotrenta,00).

**TEMPISTICA DI PAGAMENTO:**

I<sup>a</sup> RATA : € 750,00 oltre Iva = Totale € 915,00 contestualmente all'iscrizione.

II<sup>a</sup> RATA: € 750,00 oltre Iva = Totale € 915,00 entro il 15 /12/ 2015

**MODALITA' DI PAGAMENTO** **BONIFICO BANCARIO**

indicante il nome del partecipante ed il corso prescelto) intestato a:

**ALMA LABORIS Training & Consulting Srl**

**BANCA SAN PAOLO BANCO DI NAPOLI, FILIALE DI MERCATO SAN SEVERINO (SA)**

C/C N.: 100000003149

IBAN: IT29P0101076240100000003149

 **VAGLIA POSTALE**

(indicante il nome del partecipante ed il corso prescelto); intestato a:

**ALMA LABORIS Training & Consulting Srl**

**VIA NAZIONALE N.45, 84016 PAGANI (SALERNO)**

la scheda di partecipazione va cortesemente inviata al fax 081 0112180 oppure, in alternativa, a [master@almalaboris.com](mailto:master@almalaboris.com)

## CONDIZIONI GENERALI SULLA PARTECIPAZIONE AL MASTER

### 1. OGGETTO DELLA SCHEDA DI PARTECIPAZIONE:

La presente scheda disciplina il rapporto tra Alma Laboris s.r.l ed il/la Partecipante che intende frequentare il Master in "LEAN MANAGEMENT": le caratteristiche del Master e dei servizi di Alma Laboris (ovvero programma didattico, durata, calendario, etc) sono contenuti nel Bando pubblicato sul sito [www.almalaboris.com](http://www.almalaboris.com).

### 2. FORMALIZZAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL MASTER:

Ai fini della formalizzazione della partecipazione al Master, la presente scheda deve essere debitamente compilata in ogni sua parte e sottoscritta, ed inviata poi al numero di fax 081 0112180, oppure in alternativa alla mail [master@almalaboris.com](mailto:master@almalaboris.com).

La partecipazione si intende formalizzata dal momento della ricezione del fax da parte di Alma Laboris e da tale momento decorre il termine per il recesso di cui al successivo punto 3. Con la formalizzazione della partecipazione al Master, il/la Partecipante dichiara espressamente di aver preso visione, compreso e condiviso il contenuto del Bando del Master.

### 3. TEMPSTICA E MODALITA' PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI RECESSO:

Inviata la scheda di partecipazione, e' possibile esercitare il diritto di recesso entro 10 (DIECI) GIORNI DALL'INVIO DELLA SCHEDA, mediante invio di r.a.r. ad ALMA LABORIS Training & Consulting srl, Via Nazionale n. 45, 84016 Pagani (SA) ed anticipata al fax 081 0112180: in tal caso nessuna somma sara' dovuta ad ALMA LABORIS, che provvedera' al rimborso dell'acconto eventualmente gia' versato dal recedente.

Oltre tale termine, ed in mancanza di tempestivo recesso dopo l'invio della scheda, il/la Partecipante, e' tenuto/a in ogni caso al versamento dell'intera quota di partecipazione: ALMA LABORIS procedera' per il recupero della somma se tale importo non fosse stato ancora versato o se fosse versato in misura inferiore, previo invio di regolare fattura. Il mancato versamento della quota di partecipazione, anche parziale, nelle tempistiche stabilite e/o concordate, autorizza ALMA LABORIS ad interrompere la fruizione del corso, fermo restando il diritto a procedere per il recupero della somma residua dovuta dal/la Partecipante.

### 4. CONSEGUIMENTO DEL DIPLOMA DI MASTER:

Al/la Partecipante in regola con la posizione amministrativa e che abbia frequentato almeno l'80% del monte ore previsto, sara' rilasciato il Diploma di Master: la giornata di Verifica Finale concorre alla determinazione del monte ore complessivo.

Qualora non si raggiungesse tale percentuale minima, sara' rilasciato l'Attestato di frequenza.

### 5. CANCELLAZIONE/RINVIO DEL MASTER; MODIFICA DEL PROGRAMMA

Nel caso in cui il gruppo di lavoro a cui il/la Partecipante e' destinato non fosse attivato per mancato raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto, la responsabilita' di ALMA LABORIS rimane limitata al rimborso delle quote di partecipazione gia' pervenute.

ALMA LABORIS si riserva inoltre il diritto, ove reso necessario dall'esigenza di migliorare l'organizzazione del Master, di apportare, senza addebito di responsabilita', modifiche alle date del corso ed alla struttura ospitante (in ogni caso il Master si svolgera' in formula week-end nella citta' prescelta), nonché al Programma didattico, qualora ciò si rendesse necessario per esigenze didattiche.

### 6. MATERIALE DIDATTICO, PROPRIETA' INTELLETTUALE E RISERVATEZZA

Alma Laboris provvede a consegnare al/la Partecipante il materiale didattico cartaceo necessario per la fruizione del Master.

Il/la Partecipante prende atto che documenti e/o immagini utilizzati nel Master sono di proprieta' di ALMA LABORIS e/o di suoi danti causa; sono riservati all'uso didattico; sono coperti da diritti d'autore e possono avere carattere di confidenzialita' e riservatezza. Si impegna pertanto a non diffonderne il contenuto.

### 7. RESPONSABILITA':

ALMA LABORIS e' espressamente esonerata da qualunque responsabilita' relativa alla presenza del/la Partecipante nella struttura in cui si svolge il Master: sia per tutto quanto possa derivare dalla presenza stessa, sia per ogni accadimento, di qualunque natura, che possa verificarsi al/la Partecipante.

### 8. FORO COMPETENTE:

Per qualsiasi controversia sull'interpretazione, applicazione e sull'esecuzione delle presenti condizioni generali sara' esclusivamente competente il Foro di Nocera Inferiore (SA).

## FIRMA DEL PARTECIPANTE

(Se la partecipazione e' a carico dell'Azienda, apporre solo la firma del legale rappresentante ed il timbro aziendale)

.....  
DATA

.....  
FIRMA

Al sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., il Partecipante dichiara espressamente di aver preso visione, compreso ed accettato specificatamente i seguenti punti della presente scheda:

**N. 2:** FORMALIZZAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL MASTER;

**N. 3:** TEMPSTICA E MODALITA' PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI RECESSO;

**N. 4:** CONSEGUIMENTO DEL DIPLOMA DI MASTER

**N. 5:** CANCELLAZIONE /RINVIO DEL MASTER , MODIFICA DEL PROGRAMMA;

**N. 7:** RESPONSABILITA'

**N. 8:** FORO COMPETENTE

FIRMA DEL PARTECIPANTE: \_\_\_\_\_

(Se la partecipazione è a carico dell'Azienda, apporre solo la firma del legale rappresentante ed il timbro aziendale)

### FIRMA PER AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL D. LGS. 196/2003

DO IL CONSENSO  NEGO IL CONSENSO (FIRMA E TIMBRO) \_\_\_\_\_

### FIRMA PER AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI NEI LIMITI IN CUI QUESTO SIA STRUMENTALE AD ALMA LABORIS

(ISCRIZIONE CANDIDATI, DEFINIZIONE PROFILO VALUTATIVO, TRASFERIMENTO A DATABASE AZIENDALI, ETC. AI SENSI DEL D. LGS. 196/2003)

DO IL CONSENSO  NEGO IL CONSENSO (FIRMA E TIMBRO) \_\_\_\_\_

la scheda di partecipazione va cortesemente inviata al fax 081 0112180 oppure, in alternativa, a [master@almalaboris.com](mailto:master@almalaboris.com)